

Andrea Tardiola

Dati anagrafici

LUOGO E DATA DI NASCITA: Roma, 15 ottobre 1971

Attività professionale

SEGRETARIO GENERALE della Giunta della Regione Lazio (dal marzo 2013)

DIRIGENTE presso Presidenza del Consiglio dei ministri, Dipartimento funzione pubblica (novembre 2009-febbraio 2013), con incarico di direttore del Servizio per la semplificazione amministrativa

PROFESSORE A CONTRATTO presso la cattedra di *scienza dell'amministrazione* dell'Università degli studi della Tuscia – Viterbo (anni accademici 2008-2009 e 2009-2010)

DIRIGENTE presso il Ministero della Salute, del lavoro e delle politiche sociali (maggio 2008-ottobre 2009) con incarico di direttore della Divisione politiche per la famiglia e l'inclusione sociale, con le seguenti funzioni:

- ✓ predisposizione e monitoraggio del Piano di Azione Nazionale con l'esclusione sociale;
- ✓ supporto ai lavori della Commissione d'indagine sull'esclusione sociale;
- ✓ analisi e monitoraggio delle misure nazionali di contrasto alla povertà

DIRIGENTE dell'ufficio di Gabinetto del Ministero della Salute (febbraio 2007-maggio 2008) con le seguenti funzioni:

- ✓ coordinamento dei rapporti tra Ministero e Conferenza Stato-Regioni;
- ✓ coordinamento delle attività connesse al Piano per la semplificazione;
- ✓ progettazione del sistema di regolazione dei Fondi sanitari integrativi;
- ✓ componente del gruppo di redazione del disegno di legge di ammodernamento del Ssn

DIRIGENTE, presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali (giugno 2003-febbraio 2007), in qualità di responsabile dell'ufficio dedicato al processo di definizione dei livelli essenziali delle prestazioni sociali e al monitoraggio della spesa sociale dei comuni italiani.

Nell'ambito di tale incarico, in particolare, sono state sviluppate linee di attività relative a:

- ✓ analisi dei modelli organizzativi delle reti territoriali dei servizi;
- ✓ monitoraggio dell'attuazione della legge 328/2000 con riferimento agli strumenti dei PdZ;
- ✓ analisi e monitoraggio dei fattori di spesa sociale

DIRIGENTE, presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali (maggio 2002-giugno 2003), in qualità di responsabile dell'Ufficio personale e affari generali del Dipartimento per le politiche sociali

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, *Ufficio di controllo interno* (dal marzo 2001).

- ✓ Sviluppo del sistema di contabilità analitica del Segretariato Generale.
- ✓ Progettazione del sistema di valutazione dei dirigenti degli uffici dirigenziali generali

ISTAT, *Servizio censimenti economici e attuariali* (giugno 1998-gennaio 1999).

- ✓ Censimento intermedio dell'industria e dei servizi

Istruzione

LAUREA IN SCIENZE POLITICHE, INDIRIZZO POLITICO-AMMINISTRATIVO, conseguita in data 11 luglio 1996 presso l'Università degli Studi di Roma «La Sapienza», con tesi in diritto amministrativo (110/110 e lode)

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN STUDI SULL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA, conseguito in data 14 aprile 1999 presso la Scuola di Specializzazione in studi sull'amministrazione pubblica (S.P.I.S.A.) dell'Università degli studi di Bologna (70/70 e lode)

CORSO *La semplificazione amministrativa* di 40 ore tenutosi presso l'Università degli Studi di Bologna nel marzo 1998

CORSO *Il riordino del sistema sanitario nazionale* di 44 ore tenutosi presso l'Università degli Studi di Bologna nell'aprile 1997

CORSO-CONCORSO BIENNALE per il reclutamento di dirigenti pubblici, frequentato nel 1999-2001 presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA) in Roma (1° classificato al termine del corso concorso)

CORSO presso l'*European Institute of Public Administration* in European negotiations, 2003

Incarichi di ricerca e attività di docenza

INCARICHI DI RICERCA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO, *Regione Lazio, quattro scelte coraggiose per una svolta*, incarico nell'ambito della ricerca coordinata dal prof. Pietro Ichino presso il Dipartimento di Studi del Lavoro e del Welfare (2008)

Coordinatore del progetto di ricerca realizzato da Formez e università degli studi di roma «Tor Vergata» dal titolo: *Percorsi regionali per il governo delle politiche sociali* (2005).

Rappresentante del Governo italiano al programma di ricerca promosso dall' *European foundation for the improvement of living and working conditions* (2005)

CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELLE METODOLOGIE E DELLE INNOVAZIONI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, progetto coordinato da Sabino Cassese, *L'organizzazione dei Ministeri dopo il processo di decentramento* (2003)

Socio fondatore dell'Associazione per gli Studi e le ricerche sulla Riforma delle Istituzioni Democratiche e sull'innovazione nelle amministrazioni pubbliche, ASTRID

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA «LA SAPIENZA», *Rapporti tra diritto comunitario e diritto amministrativo nazionale*, contratto di ricerca presso il Dipartimento di Teoria dello Stato (1999)

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA «LA SAPIENZA», *La semplificazione amministrativa*, contratto di ricerca presso il Dipartimento di Teoria dello Stato (1998)

ATTIVITÀ DI DOCENZA

MASTER GENIUS LOCI - GOVERNARE CON IL TERRITORIO (2008) dell'Università degli Studi di Catania

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN GOVERNO CLINICO ED ECONOMICO NELLE STRUTTURE SANITARIE (2008) dell'Università di Roma «Tor Vergata»

MASTER IN INNOVAZIONE E MANAGEMENT NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (dal 2005 al 2007) delle Università di Roma «Tor Vergata» e «Roma III», e dell'Università di Catania REGIONE SICILIA (2002 – 2003, vari cicli)

✓ *I sistemi di pianificazione e controllo*, corso di formazione per dirigenti e funzionari del ministero

SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (2001-2003, vari cicli).

✓ *Sistemi di pianificazione, programmazione e controllo*, corso di formazione per dirigenti e funzionari delle amministrazioni statali

COMUNE DI BOLOGNA (maggio 2003).

✓ *Principi generali del controllo interno nell'amministrazione dell'assistenza*, corso di formazione per dirigenti dei servizi sociali comunali

FORMEZ, progetto FORMAZIONE CONDIVISA (settembre 2002).

✓ *La dirigenza pubblica nei nuovi modelli organizzativi*, corso di formazione per dirigenti e responsabili di unità organizzative delle P.A. locali dell'Italia, della Francia, della Catalogna e del Portogallo

Pubblicazioni

- La Sanità in Italia, Organizzazione, governo, regolazione, mercato* (curato con C. De Vincenti e R. Finocchi Ghersi), il Mulino, 2011
- «Le politiche per la povertà: diritto o welfare compassionevole», in *L'Italia possibile. Equità e crescita* (a cura di G. Ciccarone, M. Franzini e E. Saltari), Brioschi editore, 2010
- «La sussidiarietà presa sul serio», in *I Quaderni di Italianieuropei* (a cura di I. Marino), Roma, Solaris, 2009
- «Morire di vecchiaia e burocrazia, la dura legge della seniorship», in *Astrid Rassegna*, www.astridonline.it, 2008
- «Welfare e federalismo. Quale governance?», in *La riforma del welfare. Dieci anni dopo la commissione Onofri*, il Mulino, 2008
- «Contenimento della spesa sanitaria: metodi ed efficacia», in www.nelmerito.it, 2008
- «Verifica dei risultati dell'azione amministrativa e valutazione dei dirigenti: profili strutturali, funzionali e retributivi», in *L'amministrazione come professione* (a cura di G. D'Alessio), il Mulino, 2008
- «Sanità e politica: separarsi è difficile», in www.lavoce.info, 2008
- «Salvare l'integrazione dalla retorica (dell'integrazione)», in *Solcando*, Solco srl, 2007
- «Piani di zona e integrazione delle politiche: una provocazione», in *Servizi sociali oggi*, Maggioli, 2007
- «Il piano asili», in *Le politiche di sostegno alle famiglie con figli* (a cura di L. Guerzoni), il Mulino, 2007
- «Per una public review sulla PA. La valutazione è possibile purché si apra al confronto con l'esterno», in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni*, Giuffrè, 2006
- «I cicli della povertà», in *Rassegna sindacale*, Ediesse, 2006
- «Costruire la rete del welfare territoriale», in *Prospettive sociali e sanitarie*, IRS, 2006
- «L'evoluzione delle politiche sociali. Il caso italiano: dal processo di qualifederalismo alla ricerca di un nuovo patto per la governance del welfare sociale», in *Innovazioni nel management sociale*, (a cura di J. Bernhart), Franco Angeli, 2006
- «L'evoluzione del contesto istituzionale italiano e la rete dei servizi sociali territoriali», in *Rapporto di monitoraggio sulle politiche sociali* (a cura di P. Sestito), Ministero del lavoro e delle politiche sociali, 2005
- «La determinazione dei livelli essenziali delle prestazioni», in *Welfare e federalismo* (a cura di L. Torchia), il Mulino, 2005
- «Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali», in *Giornale di Diritto Amministrativo*, 11, 2005
- «Alla ricerca di una governance per le politiche sociali», in *Astrid Rassegna*, www.astridonline.it, 2005.
- «Esperienze di pianificazione e controllo in rete: il caso del Ministero del lavoro e delle politiche sociali», in *L'orchestra burocratica* (a cura di G. Traversa e M. Potente), Aracne, 2004
- «Obiezione di coscienza», in *Enciclopedia del diritto*, Giuffrè, 1999
- «Prime riflessioni sulle nuove norme in materia di obiezione di coscienza al servizio militare; l. 8 luglio 1998, n. 230», in *Il foro amministrativo*, Giuffrè, 1998

Conoscenza informatiche

Conoscenza degli strumenti di office automation in ambiente Apple e Windows, uso avanzato delle risorse di rete e dei social network

Lingue straniere

Inglese avanzato

Esperienze associative

Membro del Consiglio direttivo di Save the Children Italia dal 2010

Nel 2001 fondatore dell'Associazione Astrid, Associazione per gli Studi e le ricerche sulla Riforma delle Istituzioni Democratiche e sull'innovazione nelle amministrazioni pubbliche

Dal 2000 al 2002 presidente dell'associazione AllieviSSPA, l'associazione dei dirigenti ex allievi della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Nel 1993 e 1994 con l'Associazione per la Pace presso il campo di profughi bosniaci di Ucka (Istria)

Dal 1991 al 1996 volontario presso la Comunità Capodarco di Roma, nel 1997 servizio civile svolto presso la stessa Comunità

Roma, 26 ottobre 2016